



Nr 9/24.11.2022

Aprobat Director,

Prof. Cristea Maria

Plan managerial al Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC)

Anul școlar 2022– 2023

OBIECTIVE GENERALE:

- Respectarea și aplicarea principiilor calității de către toate compartimentele din unitatea școlară;
- Orientarea și desfășurarea activității de formare continuă și de perfecționare a cadrelor didactice spre creșterea calității educației;
- Menținerea și îmbogățirea parteneriatelor existente, extinderea și eficientizarea parteneriatelor locale, regionale, naționale și europene, precum și demararea unor activități extracurriculare noi și diversificate, în contextul politicii educaționale a școlii;
- Eficientizarea relațiilor școală-familie prin implicarea părinților în viața școlii;
- Eficientizarea sistemului de management al calității și creșterea performanțelor organizaționale de monitorizare și evaluare;
- Creșterea prestigiului școlii în comunitate;
- Optimizarea politicii organizaționale sub aspectul receptivității față de nevoile elevilor, personalului, comunității



Obiective specifice	Nr crt	Activități	Instrumente/ Resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Asigurarea funcționării eficiente a mecanismelor de autoevaluare instituțională	1.	Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității	Legislație	Consiliul Profesoral Director	Septembrie 2022	Existența deciziei CEAC și a organigramei CEAC	100 %
	2.	Elaborarea RAEI pe anul calității 2021-2022	Document tip, Resursă timp Platforma ARACIP	Coordonator CEAC	Octombrie 2022	RAEI 2021-2022 aprobat în CEAC și C.A.	100 %
	3.	Inițializarea RAEI pentru anul calității 2022-2023	Document tip https://calitate.aracip.eu	Membri CEAC	Noi. 2022	RAEI 2022-2023 inițializat pe platforma ARACIP	100 %
	4.	Completarea bazei de date pe platforma ARACIP	Resursă timp https://calitate.aracip.eu	Membri CEAC	permanent	Baza de date reactualizată de pe platforma ARACIP	100 %
	5.	Întocmirea planului de îmbunătățire a calității	RAEI 2021-2022 Resursă timp	Membri CEAC	Conform Calendarului ARACIP	Existența Planului de îmbunătățire	100 %
	6.	Revizuirea Planului de Acțiune al Școlii	PAS actualizat Resursă timp	Membri CEAC Director	Modulul I-II	Existența PAS-ului revizuit	100 %
	7.	Elaborarea planului operațional 2022-2023	PAS revizuit Resursă timp	Membri CEAC Director	Modulul I-II	Existența Planului Operațional 20212022	100 %



	8.	Revizuirea Manualului Calității	Manualul Calității actual Resursă timp	Membri CEAC	Martie 2023	Existența Manualul Calității revizuit	
Îmbunătățirea managementului calității la nivelul organizației	9.	Elaborarea/revizuirea de proceduri adaptate	Proceduri existente	Responsabili comisii Director Membri CEAC	Permanent	Proceduri elaborate/ revizuite	Toate procedurile existente Revizuite de proceduri noi
	10.	Realizarea unui ghid de proceduri al organizației	Proceduri Legislație	Membri CEAC Director Director adjunct	Iunie 2023	Existența ghidului	50 %
	11.	Aplicarea de chestionare pentru identificarea respectării și aplicării procedurilor	Chestionar elaborat	Membrii CEAC	Iunie 2023	Existența unei analize în urma interpretării rezultatelor	50% dintre cadre
	12.	Asigurarea unui feedback eficient privind procesul de evaluare internă prin aplicarea de chestionar	Chestionare din Portofoliul CEAC	Membrii CEAC	Permanent	Existența chestionarelor și a rapoartelor de analiză Analiza SWOT a feedback-ului primit	
Îmbunătățirea strategiei și a planului de dezvoltare profesională	13.	Asigurarea unei autoevaluări și evaluări transparente	Rapoarte de autoevaluare Fișa de evaluare Fișe de interasistență Fișele postului	Coordonator CEAC Responsabili comisii	Modulul III-IV	100% din personal a beneficiat de evaluare transparentă	



Creșterea calității activității cadrelor didactic				metodice Director			
	14.	Monitorizarea frecvenței participării angajaților organizației la cursuri de formare	Portofoliul comisiei pentru formare continuă	Responsabili comisii metodice și de formare continuă Membri CEAC	Permanent	Existența adeverințelor, a certificatelor și a portofoliilor comisiilor	Numărul de credite transferabile
	15.	Evaluarea calității corpului profesor	Portofoliile comisiilor metodice Fișele psihopedagogice ale elevilor/preșcolarilor Planificările anuale/semestriale/ Săptămânale	Responsabili comisii metodice Cadre didactice Director Membri CEAC	Permanent	Fișe de interasistență Procese verbale comisii metodice Raport de analiză CEAC	80% din cadrele didactice au portofoliul întocmit la zi
	16.	Monitorizarea aplicării strategiilor moderne și centrate pe elev	Proiecte de activitate Leții/Activități demonstrative Exemple de bună practică	Membri CEAC Director Responsabili comisii metodice	Permanent	Fișe de interasistență Procese verbale comisii metodice Raport de analiză CEAC	80% dintre cadrele didactice aplică strategii moderne și centrate pe elev



	17.	Identificarea feedbackului părinților privind activitatea cadrelor didactice	Chestionare Procese verbale ședințe cu părinții	Membri CEAC	Permanent	Existența raportului de analiză CEAC	
Promovarea învățării centrate pe elev/copil	18.	Monitorizarea procesului de evaluare inițială a elevilor	Evaluările inițiale	Cadre didactice Responsabili comisii metodice Membri CEAC	Octombrie 2022	Existența rapoartelor de evaluare inițială la nivelul comisiilor	Toate rapoartele conțin concluzii și măsuri ameliorative
	19.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare-învățare la nevoile de comunicare ale elevilor	Leții deschise Chestionare pentru stabilirea stilului de învățare	Diriginți Consilier educativ Membri CEAC	Modulul I-II	Existența raportului de analiză a stilului de învățare	Tabelele cu stilurile de învățare exista la nivelul CM
	20.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare la nevoile individuale ale elevului	Activități deschise Fișe psihopedagogice	Educatoare Responsabili comisii metodice Director Membri CEAC	Permanent	Existența portofoliilor preșcolarilor/elevilor Existența fișelor psihopedagogice	Toate cadrele didactice folosesc strategii centrate pe elev
Crearea premiselor privind îmbunătățirea rezultatelor școlare	21.	Monitorizarea progresului elevilor/preșcolarilor	Fișe de progres tip Cataloage Planificări Portofolii elevi/preșcolari	Cadre didactice Membri CEAC Director	Permanent	Existența unei fișe/matrici de progres Existența	100%



						protofoliilor individuale	
	22.	Monitorizarea absențelor nemotivate	Cataloage Fișă tip	Diriginți Secretariat Membri CEAC	Permanant	Existența fișei CEAC de monitorizare a absențelor	100 %
	23.	Monitorizarea ritmicității evaluării	Cataloage	Responsabil monitorizare Membri CEAC Diriginți	Permanent	Existența raportului de monitorizare	100 %
	24.	Monitorizarea orarului și desfășurării orelor	Orar	Responsabil monitorizare Membri CEAC Director	Permanent	Orar clase	100%
	25.	Monitorizarea respectării ROI	Regulamentul de Ordine Interioară	Director Cadre didactice Diriginți Membri CEAC	Permanent	Raport de monitorizare	100 %
	26.	Monitorizarea aplicării planurilor de intervenție personalizată/remedială	Planuri de intervenție personalizată/remedială	Diriginți Profesori Membri CEAC	Permanent	Existența portofoliilor	100 %



Creșterea calității activității comisiilor	27.	Aplicarea de chestionare pentru analiza de nevoi	Chestionare analiza de nevoi	Membri CEAC Responsabili comisii	Permanent	Existența raportului de analiză	
	28.	Monitorizarea activității comisiilor	Rapoartele comisiilor Planuri manageriale Procese verbale ale ședințelor comisiilor	Membri CEAC Responsabili comisii	Permanent	Existența raportului de analiză	100%
	29.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție al tuturor factorilor implicați	Chestionar CEAC	Membri CEAC	Permanent	Existența raportului de analiză	40% dintre angajați
Optimizarea îmbunătățirii dotării spațiilor educaționale și auxiliare corespunzătoare nivelului de învățământ	30.	Analiza progresului școlii privind dotarea spațiilor educaționale	Liste de inventar Procese verbale C.A	Director Contabil Cadre didactice Membri CEAC	Permanent	Existența raportului de analiză Spațiul educațional îmbunătățit	100 %
	31.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție a părinților	Chestionar tip	Membri CEAC Educatoare ,învățători Responsabilii de structură		Existența raportului de analiză	40 % dintre părinți
Analiza demersurilor de dezvoltare a CDS/CDL la nivel	32.	Aplicarea de chestionare părinților	Chestionar tip	Membri CEAC	Modulul III-V	Existența raportului de analiză	40 % dintre părinți



preșcolar/primar /gimnazial/liceal/profesional/dual	33.	Monitorizarea elaborării de CDȘ-uri /CDL-uri pentru anul școlar 2023-2024	Procedura de întocmire a CDȘ-urilor /CDL-urilor Proces verbal de aprobare a CDȘ-urilor/CDL-uri	Cadrele didactice Director Membri CEAC	Modulul III-V	Existența planului de școlarizare	
	34.	Monitorizarea diseminării ofertei educaționale	Anunțuri Informare online Panouri cu oferta unități	Cadrele didactice Membri CEAC	Modulul III-V	Existența proceselor verbale Fotografii de la activitățile de diseminare	
Optimizarea promovării și mediatizării imaginii școlii în comunitate pe diferite canale	35.	Monitorizarea actualizării paginii web a școlii	Materiale și fotografii specifice	Responsabilul comisiei de promovare a imaginii Membri CEAC	Permanent	Postarea propriu-zisă a materialelor	100%
	36.	Monitorizarea popularizării exemplelor de bună practică pe contul de Facebook ale școlii	Fotografii din cadrul activităților desfășurate cu preșcolarii/elevii	Cadrele didactice Membri CEAC	Permanent	Albumele și fotografiile postate	100%
Optimizarea dezvoltării relațiilor de parteneriat cu comunitatea	37.	Monitorizarea încheierii de parteneriate cu comunitatea	Parteneriate locale	Consilier educativ Responsabili comisii subordonate Membri CEAC	Permanent	Raport comisie educativă Procese verbale Existența parteneriatelor	100%
	38.	Monitorizarea activităților extrașcolare	Calendarul activităților extrașcolare	Consilier educativ Responsabili	Permanent	Procese verbale activități extrașcolare	100%



				comisii subordonate			
	39.	Respectarea procedurilor privind desfășurarea activităților extrașcolare	Procedura desfășurării activităților extrașcolare	Membri CEAC Cadre didactice	Permanent	Existența contractelor, avizelor și a acordurilor părinților	100%
Optimizarea relației școală-familie	40.	Aplicarea chestionarelor pentru părinți	Chestionar tip	Cadre didactice Membri CEAC	Semestrial	Existența chestionarelor completate Existența raportului de analiză	40% dintre părinții Optimizarea chestionați
	41.	Monitorizarea întâlnirilor cu părinții	Procese verbale ale întâlnirilor cu părinții	Cadre didactice Membri CEAC	Lunar și ori de câte ori este nevoie	Verificarea numărului de părinți implicați în rezolvarea problemelor	40% dintre părinții implicați

ÎNTOCMIT ȘI REDACTAT,

Coordonator,

Maris Ioana Cristina