

Nr înreg. 3271/12.09.2023

Aprobat în C.A. în data

12.09.2023

Li

Plan managerial al Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC)

Anul școlar 2023 – 2024

OBIECTIVE GENERALE:

- Respectarea și aplicarea principiilor calității de către toate compartimentele din unitatea școlară;
- Orientarea și desfășurarea activității de formare continuă și de perfecționare a cadrelor didactice spre creșterea calității educației;
- Menținerea și îmbogățirea parteneriatelor existente, extinderea și eficientizarea parteneriatelor locale, regionale, naționale și europene, precum și demararea unor activități extracurriculare noi și diversificate, în contextul politicii educaționale a școlii;
- Eficientizarea relațiilor școală-familie prin implicarea părinților în viața școlii;
- Eficientizarea sistemului de management al calității și creșterea performanțelor organizaționale de monitorizare și evaluare;
- Creșterea prestigiului școlii în comunitate;
- Optimizarea politici organizaționale sub aspectul receptivității față de nevoile elevilor, personalului, comunității

Obiective specifice	Nr crt	Activități	Instrumente/ Resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Asigurarea funcționării eficiente a mecanismelor de autoevaluare instituțională	1.	Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității	Legislație	Consiliul Profesorat Director	Septembrie 2023	Existența deciziei CEAC și a organigramei CEAC	100 %
	2.	Elaborarea RAEI pe anul calității 2022-2023	Document tip, Resursă timp Platforma ARACIP	Coordonator CEAC	Octombrie 2023	RAEI 2022-2023 aprobat în CEAC ȘI C.A.	100 %
	3.	Inițializarea RAEI pentru anul calității 2023-2024	Document tip https://calitate.aracip.eu	Membri CEAC	Noi. 2023	RAEI 2023-2024 inițializat pe platforma ARACIP	100 %
	4.	Completarea bazei de date pe platforma ARACIP	Resursă timp https://calitate.aracip.eu	Membri CEAC	permanent	Baza de date reactualizată de pe platforma ARACIP	100 %
	5.	Întocmirea planului de îmbunătățire a calității	RAEI 2022-2023 Resursă timp	Membri CEAC	Conform Calendarului ARACIP	Existența Planului de îmbunătățire	100 %
	6.	Revizuirea Planului de Acțiune al Școlii	PAS actualizat Resursă timp	Membri CEAC Director	Modulul I-II	Existența PAS-ului revizuit	100 %
	7.	Elaborarea planului operațional 2023-2024	PAS revizuit Resursă timp	Membri CEAC Director	Modulul I-II	Existența Planului Operațional 2022-2023	100 %



Îmbunătățirea managementului calității la nivelul organizației	8.	Revizuirea Manualului Calității	Manualul Calității actual Resursă timp	Membrii CEAC	Martie 2024	Existența Manualul Calității revizuit	
	9.	Elaborarea/revizuirea de proceduri adaptate	Proceduri existente	Responsabili comisi Director Membrii CEAC	Permanent	Proceduri elaborate/ revizuite	Toate procedurile existente Revizuite de proceduri noi
	10.	Realizarea unui ghid de proceduri al organizației	Proceduri Legislație	Membrii CEAC Director Director adjunct	Iunie 2024	Existența ghidului	50 %
	11.	Aplicarea de chestionare pentru identificarea respectării și aplicării procedurilor	Chestionar elaborat	Membrii CEAC	Iunie 2024	Existența unei analize în urma interpretării rezultatelor	50% dintre cadre
Îmbunătățirea strategiei și a planului de dezvoltare profesională	12.	Asigurarea unui feed- back eficient privind procesul de evaluare internă prin aplicarea de chestionar	Chestionare din Portofoliul CEAC	Membrii CEAC	Permanent	Existența chestionarelor și a rapoartelor de analiză Analiza SWOT a feedback- ului primit	
	13.	Asigurarea unei autoevaluări și evaluări transparente	Rapoarte de autoevaluare Fișa de evaluare Fișe de interasistență Fișele postului	Coordonator CEAC Responsabili comisi	Modulul III- IV	100% din personal a beneficiat de evaluare transparentă	



Creșterea calității activității cadrelor didactice	14.	Monitorizarea frecvenței participării angajaților organizației la cursuri de formare	Portofoliul comisiei pentru formare continuă	Responsabili comisii metodice și de formare continuă Membri CEAC	Permanent	Existența adeverințelor, a certificatelor și a portofoliilor comisiilor	Numărul de credite transferabile
	15.	Evaluarea calității corpului profesor	Portofoliile comisiilor metodice Fișele psihopedagogice ale elevilor/preșcolarilor Planificările anuale/semestriale/ Săptămânale	Responsabili comisii metodice Cadre didactice Director Membri CEAC	Permanent	Fișe de interasistență Procese verbale comisii metodice Raport de analiză CEAC	80% din cadrele didactice au portofoliul întocmit la zi
	16.	Monitorizarea aplicării strategiilor moderne și centrate pe elev	Proiecte de activitate Lecții/Activități demonstrative Exemple de bună practică	Membri CEAC Director Responsabili comisii metodice	Permanent	Fișe de interasistență Procese verbale comisii metodice Raport de analiză CEAC	80% dintre cadrele didactice aplică strategii moderne și centrate pe elev



Promovarea învățării centrate pe elev/copii	17.	Identificarea feed-backului părinților privind activitatea cadrelor didactice	Chestionare Procese verbale ședințe cu părinții	Membrii CEAC	Permanent	Existența raportului de analiză CEAC	
	18.	Monitorizarea procesului de evaluare inițială a elevilor	Evaluările inițiale	Cadre didactice Responsabili comisii metodice Membri CEAC	Octombrie 2023	Existența rapoartelor de evaluare inițială la nivelul comisiilor	Toate rapoartele conțin concluzii și măsuri ameliorative
	19.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare-învățare la nevoile de comunicare ale elevilor	Lecții deschise Chestionare pentru stabilirea stilului de învățare	Diriginți Consilier educativ Membri CEAC	Modulul I-II	Existența raportului de analiză a stilului de învățare	Tabelele cu stiliurile de învățare exista la nivelul CM
Crearea premiselor privind îmbunătățirea rezultatelor școlare	20.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare la nevoile individuale ale elevului	Activități deschise Fișe psihopedagogice	Educatoare Responsabili comisii metodice Director Membri CEAC	Permanent	Existența portofoliilor preșcolarilor/elevilor Existența fișelor psihopedagogice	Toate cadrele didactice folosesc strategii centrate pe elev
	21.	Monitorizarea progresului elevilor/preșcolarilor	Fișe de progres tip Cataloage Planificări Portofolii elevi/preșcolari	Cadre didactice Membri CEAC Director	Permanent	Existența unei fișe/matrici de progres Existența portofoliilor individuale	100%

	22.	Monitorizarea absențelor nemotivate	Cataloge Fișă tip	Diriginți Secretariat Membri CEAC	Permanent	Existența fișei CEAC de monitorizare a absențelor	100 %
	23.	Monitorizarea ritmicității evaluării	Cataloge	Responsabil monitorizare Membri CEAC Diriginți	Permanent	Existența raportului de monitorizare	100 %
	24.	Monitorizarea orarului și desfășurării orelor	Orar	Responsabil monitorizare Membri CEAC Director	Permanent	Orar clase	100%
	25.	Monitorizarea respectării ROI	Regulamentul de Ordine Interioară	Director Cadre didactice Diriginți Membri CEAC	Permanent	Raport de monitorizare	100 %
	26.	Monitorizarea aplicării planurilor de intervenție personalizată/remedială	Planuri de intervenție personalizată/remedială	Diriginți Profesori Membri CEAC	Permanent	Existența portofoliilor	100 %
	27.	Aplicarea de chestionare pentru analiza de nevoi	Chestionare analiza de nevoi	Membri CEAC Responsabili comisii	Permanent	Existența raportului de analiză	
Creșterea calității activității comisiilor							

28.	Monitorizarea activității comisiilor		Raportele comisilor Planuri manageriale Procese verbale ale ședințelor comisilor	Membri CEAC Responsabili comisii	Permanent	Existența raportului de analiză	100%
	29.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție al tuturor factorilor implicați	Chestionar CEAC	Membri CEAC	Permanent	Existența raportului de analiză	40% dintre angajați
Optimizarea îmbunătățirii dotării spațiilor educaționale și auxiliare corespunzătoare nivelului de învățământ	30.	Analiza progresului școlii privind dotarea spațiilor educaționale	Liste de inventar Procese verbale C.A	Director Contabil Cadre didactice Membri CEAC	Permanent	Existența raportului de analiză Spațiul educațional îmbunătățit	100 %
	31.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție a părinților	Chestionar tip	Membri CEAC Educatore ,învățători Responsabili de structură		Existența raportului de analiză	40 % dintre părinți
	32.	Aplicarea de chestionare părinților	Chestionar tip	Membri CEAC	Modulul III- V	Existența raportului de analiză	40 % dintre părinți
Analiza demersurilor de dezvoltare a CDȘ/CDL la nivel preșcolar/primar /gimnazial/liceal/profesional/dual	33.	Monitorizarea elaborării de CDȘ-uri /CDL-uri pentru anul școlar 2024-2025	Procedura de întocmire a CDȘ-urilor /CDL/urilor Proces verbal de aprobare a CDȘ- urilor/CDL-uri	Cadrele didactice Director Membri CEAC	Modulul III- V	Existența planului de școlarizare	

Optimizarea promovării și mediatizării imaginii școlii în comunitate pe diferite canale	34.	Monitorizarea diseminării ofertei educaționale	Anunțuri Informare online Panouri cu oferta unități	Cadrele didactice Membri CEAC	Modulul III-V	Existența proceselor verbale Fotografii de la activitățile de diseminare	
	35.	Monitorizarea actualizării paginii web a școlii	Materiale și fotografii specifice	Responsabilul comisiei de promovare a imaginii Membri CEAC	Permanent	Postarea propriu-zisă a materialelor	100%
	36.	Monitorizarea popularizării exemplilor de bună practică pe contul de Facebook ale școlii	Fotografii din cadrul activităților desfășurate cu preșcolarii/elevii	Cadrele didactice Membri CEAC	Permanent	Albumele și fotografiile postate	100%
Optimizarea dezvoltării relațiilor de parteneriat cu comunitatea	37.	Monitorizarea încheierii de parteneriate cu comunitatea	Parteneriate locale	Consilier educativ Responsabili comisii subordonate Membri CEAC	Permanent	Raport comisie educativă Procese verbale Existența parteneriatelor	100%
	38.	Monitorizarea activităților extrașcolare	Calendarul activităților extrașcolare	Consilier educativ Responsabili comisii subordonate	Permanent	Procese verbale activități extrașcolare	100%
	39.	Respectarea procedurilor privind desfășurarea activităților extrașcolare	Procedura desfășurării activităților extrașcolare	Membri CEAC Cadrele didactice	Permanent	Existența contractelor, avizelor și a	100%

Optimizarea relației școală-familie	40.	Aplicarea chestionarelor pentru părinți	Chestionar tip	Cadre didactice Membri CEAC	Semestrial	Existența chestionarelor complete Existenta raportului de analiză	40% dintre părinții Optimizarea chestionați
	41.	Monitorizarea întâlnirilor cu părinți	Procese verbale ale întâlnirilor cu părinți	Cadre didactice Membri CEAC	Lunar și ori de câte ori este nevoie	Verificarea numărului de părinți implicați în rezolvarea problemelor	40% dintre părinți implicați

ÎNTOCMIT ȘI REDACTAT,

Responsabil C.E.A.C.,

Prof. Mariș Iana Cristina

